



Flanders
State of the Art

Flanders International
**Business
Weeks** /2023



‘PITCHING FOR THE STARS’ Hoe de VS-markt veroveren?



TOPICS

- The American way of living
- The American consumer

- Waarop moeten bedrijven letten:

FOCUS

BUSINESS CULTURE

UITDAGINGEN / RISICO'S

- FIT ACTIES 2023-2024

DE AMERIKAANSE ECONOMIE

- Van cruciaal belang voor Vlaanderen

5de exportbestemming
4de leverancier (import)
1ste investeerder
Supply chains, kapitaalstromen



- GDP 25,5 biljoen USD (China 18 B. USD)
- Grootste, meest competitieve en technologisch geavanceerde economie
- Grootste consumer markt ter wereld – 16 bilj. USD uitgave
- Trendsetter voor de rest van de wereld

DE VS zijn Europa niet (en vice-versa)

- JA, veel Amerikanen zijn van Europese afkomst
- JA, Engels is de voertaal
- JA, we zijn vertrouwd met Amerikaanse (pop)cultuur

MAAR heel andere kijk op

- Samenleving
- Wereld
- Politiek
- Religie
- Werk
- ...





AMERICAN VALUES – THE AMERICAN DREAM

INDIVIDUELE VRIJHEID = ZELFREDZAAMHEID

GELIJKE KANSEN = COMPETITIE

AMERICAN DREAM = HARD WERKEN

+

PATRIOTISME - 'love for our country'

RELIGIE

VEILIGHEID

>> Amerikanen zijn inherent optimistisch

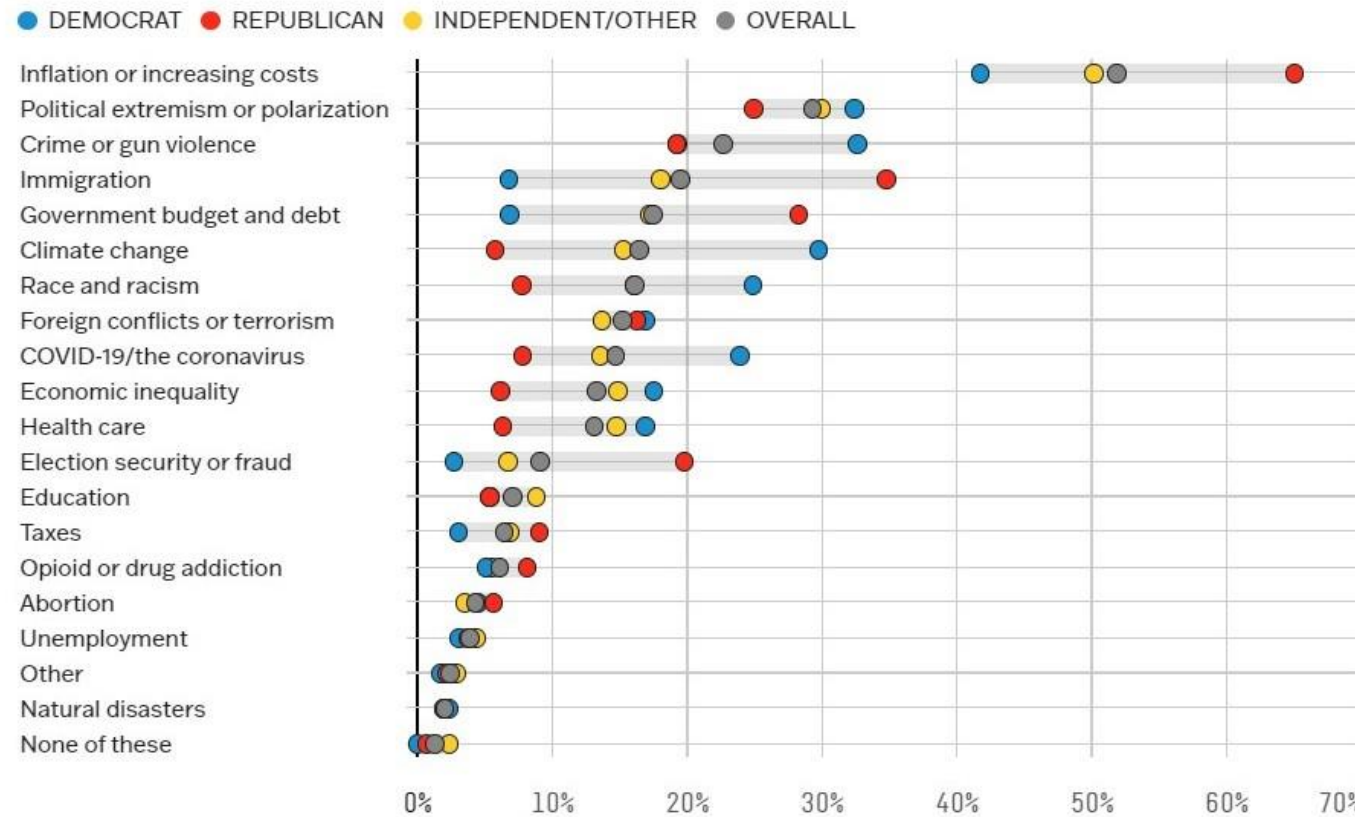
>> Geloof in de toekomst



THEMAS die Amerikanen bezighouden

Americans are most worried about inflation

Share of Americans by political affiliation who said each issue was among the most important facing the country



Based on FiveThirtyEight/Ipsos survey conducted April 27-May 5, 2022, among a sample of 2,006 adults that was weighted to match the general population. Respondents could select up to three issues.

Familie

Gezondheid

Werk / Geld

Studeren

Religie / Kerk

Sport /Entertainment

Food /Comfort



Wat typeert de Amerikaanse consument (en wat vindt hij/zij belangrijk?)

- Diverser dan ooit : ras/ethniciteit maar ook inkomen, opvoeding, locatie etc.
- Millennials : 44% behoort tot ethnische minderheid (vs 25% bij de baby boomers)
- Diversificatie zal zich enkel doorzetten > subsets van klanten

- Maar : 3 elementen blijven cruciaal

Productprijs > “getting a great deal on a product price” – “value for money” – “more bang for your bucks”

Beschikbaarheid (product availability) > anytime, anywhere

Shopping convenience



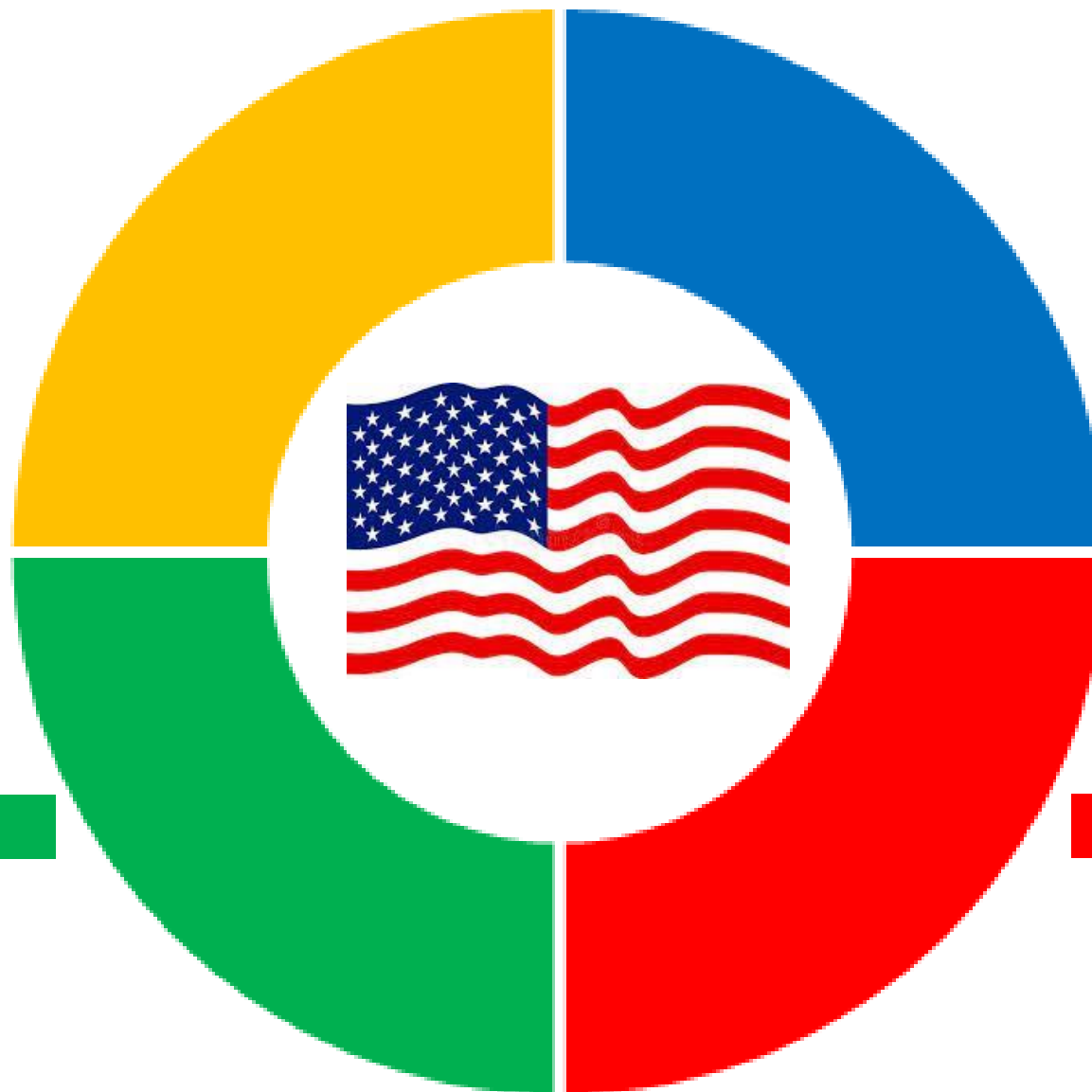
PITCHING FOR THE STARS

FOCUS

BUSINESS CULTURE

UITDAGINGEN

HOE KAN FIT HELPEN?



PITCHING FOR THE STARS



FOCUS

BUSINESS CULTURE

UITDAGINGEN

HOE KAN FIT HELPEN?



PITCHING FOR THE STARS

FOCUS GEOGRAPHICALLY



Opp.:
9.833.517 km²
(= 322 x België)

Populatie:
323,9 miljoen

GDP:
25,5 miljard USD

GDP/capita:
70.219 USD
(51.268 USD in België)



Opp.:
4.236.351 km²
(=139 x België)

Populatie:
450,858,381

GDP:
19.739 miljard USD

GDP/capita:
44.100 USD





1. Where to start in the USA?





PLAN VAN AANPAK

- **Kennis van de doelmarkt**
- **Focus en segmenteer**
- **Planning is everything**
- **Ga in zee met de juiste partner(s)**
- **Aangepaste marketing- en communicatie**

EAST COAST (NEW YORK)

FIT NY Jurisdictie : Connecticut, Delaware, Maine, Maryland, Massachusetts, New Hampshire, New Jersey, New York, Pennsylvania, Rhode Island, Vermont, Virginia, Washington D.C, West-Virginia

Voornaamste steden : NYC, Philadelphia, Boston, Baltimore, Washington D.C., Pittsburgh

Top industries : Finance, Retail trade, Healthcare, Vastgoed, Media, Publishing, Manufacturing, IT, Education

Kenmerken :

Fast-paced / Direct / Veeleisend / Hoge levensduurte / Europese roots / culturele invloed / universiteiten

CHICAGO - MIDWEST

Economic Drivers:



Agriculture and related industries



Transportation Infrastructure



Financial Center



CHICAGO - MIDWEST

Life Science Cluster



Dotted across IL, IN, MI, MN, MO, NE, OH and WI.

HQ of 11 out of 34 of the largest biotech and pharma companies and

7/10 of the top 10 medical device companies

Logistics Cluster



5 of the busiest US cargo airports

Six of the Biggest railroad carriers in the US have their lines meet in Chicago

1/3 of all Cargo containers flow through Chicago rail network

Advanced Manufacturing Cluster



MN/WI - Manufacturing of medical devices and medicine

MI – Automotive manufacturing hub of the US

OH – Second largest automotive manufacturer in US

THE SOUTHEAST

- Snelst groeiende regio in de VS

--> 5 van de 10 snelst groeiende, grote staten bevinden zich in deze regio

- **Aantrekkelijke omgeving voor bedrijven om te groeien**

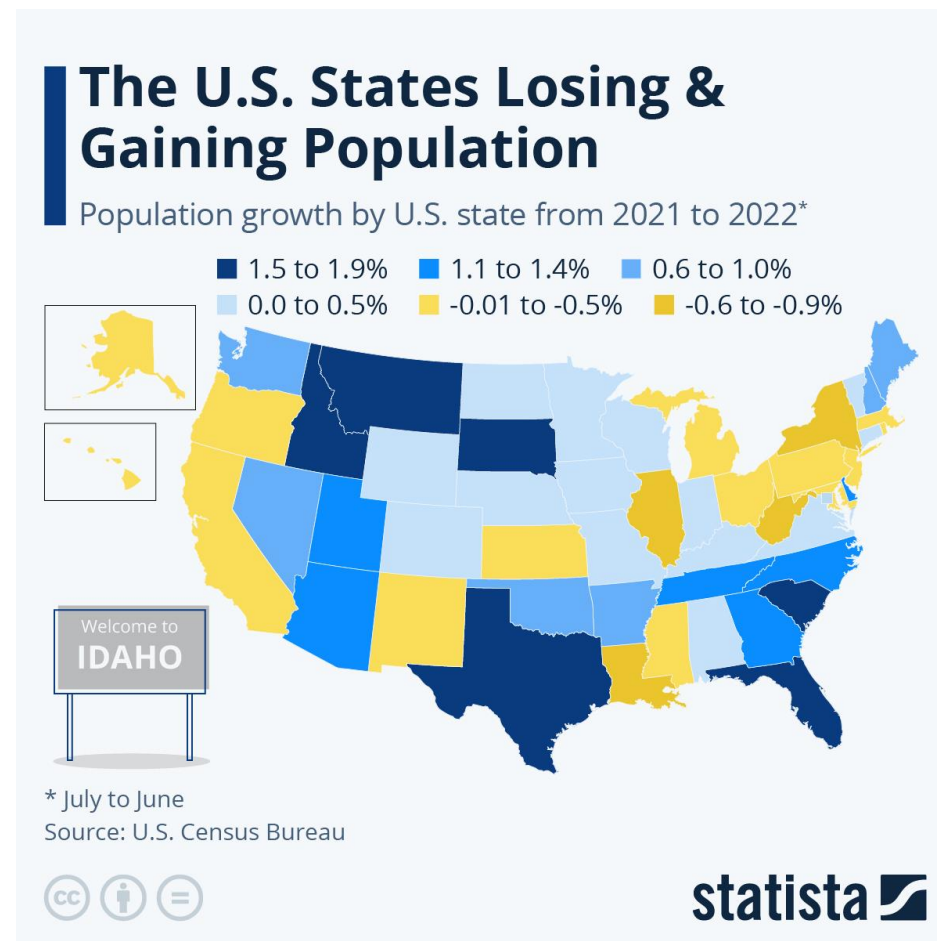
--> Lagere levensduurte

--> Gekwalificeerd en goed opgeleid personeel

--> Bedrijfsvriendelijk

--> Aangenaam klimaat

- **‘Southern hospitality’** is een concurrentievoordeel
- **Culturele diversiteit**
- **Traditioneler dan in het Noorden**





THE SOUTHEAST

- **Beste staten** om zaken te doen
 - Area Development: Georgia #1 9de opeenvolgende jaar (6 van de top 10 staten bevinden zich in the Southeast!)
 - Site selection's 2022 Top State Business Climate rankings: #2 GA, #4 NC, #7 FL
 - **Beste steden** om zaken te doen:
 - Atlanta : HQ 13 Fortune 500 bedrijven HQ (#3 in the US), 200+ Inc. 5000 startups
 - Miami #1 in FT-Nikkei ranking van beste steden voor buitenlandse bedrijven
- Aanwezigheid van een groot aantal Vlaamse bedrijven (GA nr 1)

THE SOUTHEAST

TECH HUB

- Techreuzen breiden er uit (Apple, Google, Microsoft, Visa, ...)
- Talentenpool (Georgia Tech)

CYBERSECURITY

- GA toonaangevende staat voor cyber talent and onderzoek
- +120 companies in GA

FINTECH

- “Fintech capital of the world”
- *“transaction alley”*

MANUFACTURING HUB

ADVANCED MANUFACTURING

- De Carolinas, GA, Tennessee: grote bron van nieuwe jobs en investeringen

FOOD PROCESSING

- Landbouw!
- Poultry belt

THE SOUTHEAST

LOGISTIEK & TRANSPORT

- Hartsfield-Jackson Atlanta International airport
- Port of Savannah

GREEN ENERGY MOVEMENT

- EV investments
Green hydrogen
- Solar

CREATIEVE INDUSTRIEEN

FILM

- “Hollywood of the South”

GAMING

- Groei in esports!



Houston = Southern region

Staten:

Arkansas
Colorado
Kansas
Louisiana
Texas
New Mexico
Oklahoma

Industriën:

Chemicals en plastics
Constructie / Bouwmaterialen
Energie / Energy transition





Texas

Mythe: Cowboys, olie en BBQ

Realiteit:

#9 grootste economie in de wereld (indien bekeken als natie)

#1 US exporter 21 jaar op rij

Thuis van 55 fortune 500 bedrijven

Grootste energie producerende staat in de US

19 jaar op rij benoemd als 'de beste staat voor zaken'

Snelste economische groei in de natie.



Texas: economisch en demografisch de snelst groeiende staat

Waarom?

- Lagere kost van leven, politiek klimaat en jobopportunities -> hoger geboortecijfer en migratie (bijna 500.000 mensen verhuisden naar TX in 2021-2022 nu meer dan 30 milj inwoners)
- Locatie en transport netwerk: handel met Mexico, international connecties via lucht en zee havens, netwerken voor verbindingen met beide kustlijnen van Amerika
- Job opportuniteit: oa energie en medical: Veel opportuniteit. Gekwalificeerde werknemers dankzij kwaliteits scholen, diversiteit en migratie

Politiek : 'The Magic Mix' : Werkgever vriendelijk.

'Rode staat' / Republican : relatief lage taksen en minder overheidsbemiddeling op staatsniveau. Geen income tax, relatief lagere arbeidskost en lagere immo prijzen.

Vs 'Blue Cities' / Democrat: goed klimaat voor de werknemers: effect lokaal op scholen, publieke services



Belangrijkste industrieën TX:

Energie:

Top energie producent in de USA. Doel: Energy capital of the world voor zowel traditioneel als renewables. Geografische locatie, natuurlijke bronnen, transport infrastructuur, skilled workforce.

Petroleum raffinaderijen en Chemie producten:

- Globale leider in petrochemie producten, Texas: 31% van nationale raffinaderij capaciteit. Grote concentratie van jobs in Houston.
- Meer dan 50% van de chemie productie in de USA vindt plaats in TX.

Biotech en life sciences:

TX: 1 van de leidende staten. 1000en onderzoekscentra.

Texas Medical Center: grootste ter wereld.

MD Anderson: Grootste kanker hospitaal ter wereld.

TX Children's: 1 van de naties beste kinder hospitalen

Cluster van academische en onderzoekscentra



Zakendoen in Texas:

- Texan/Southern hospitality: warm en meer informeel
- Duidelijke directe communicatie
- Trots zijn op je individualiteit, don't be too humble
- Zakenrelaties opbouwen en netwerken zijn essentieel
- Hou rekening met US law en Texas law. Advocaat aangeraden. (suing culture)
- Neem deel aan conferenties, network events, lokale kamer van koophandel
- Maak goed gebruik van lokatie van TX voor distributie mogelijkheden
- Culturele gevoeligheden: respecteer diversiteit, culturen en achtergronden
- Vermijd gevoelige onderwerpen zoals religie en politiek
- Grote nadruk op customer service. Reageer professioneel en tijdig



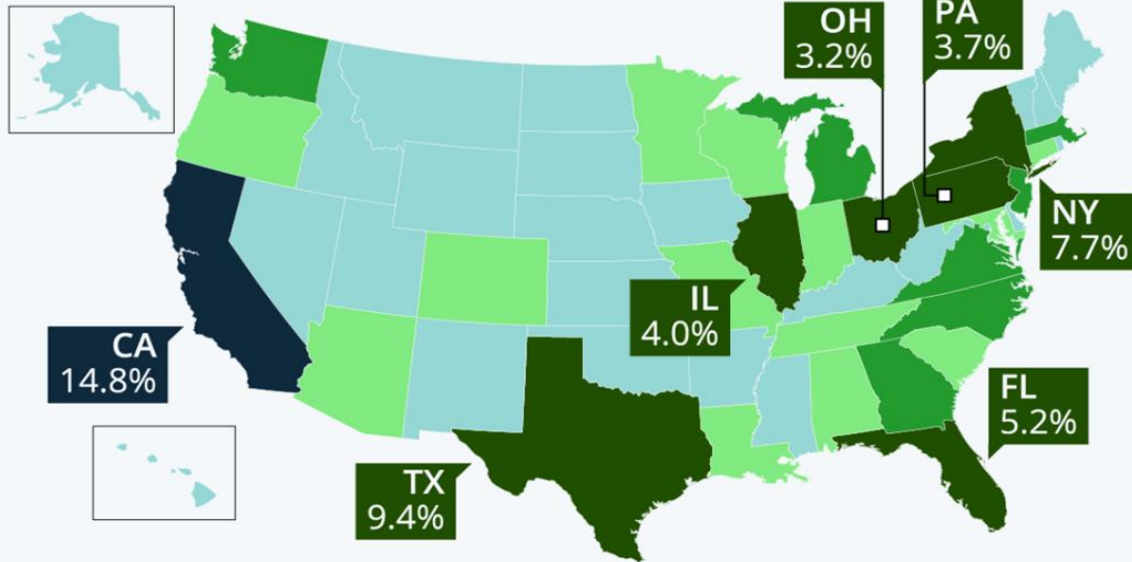
L.A. and S.F. - WEST COAST



Which States are Contributing the Most to U.S. GDP?

Percentage share of U.S. real gross domestic product by state (2021)

0.2-1% 1.1-2% 2.1-3% 3.1-10% >10%



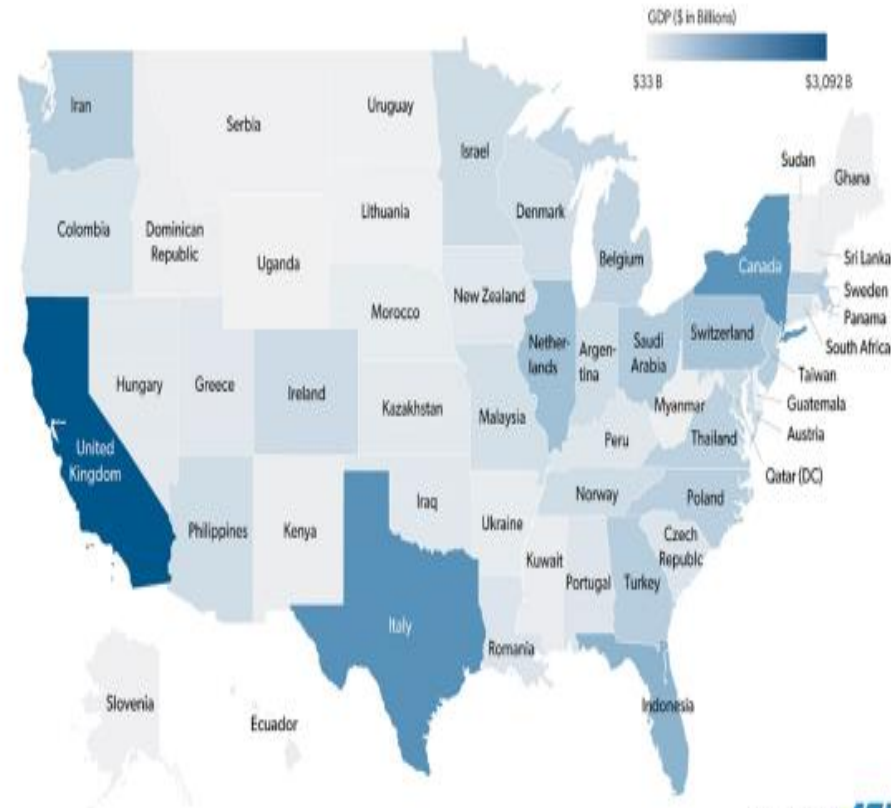
Source: BEA



statista

1. Where to start in the USA?

US States Renamed for Countries with Similar GDPs (2020)



America's largest state economy is California,

\$3 trillion of economic output in 2020, => more than the UK's GDP of \$2.6 trillion.

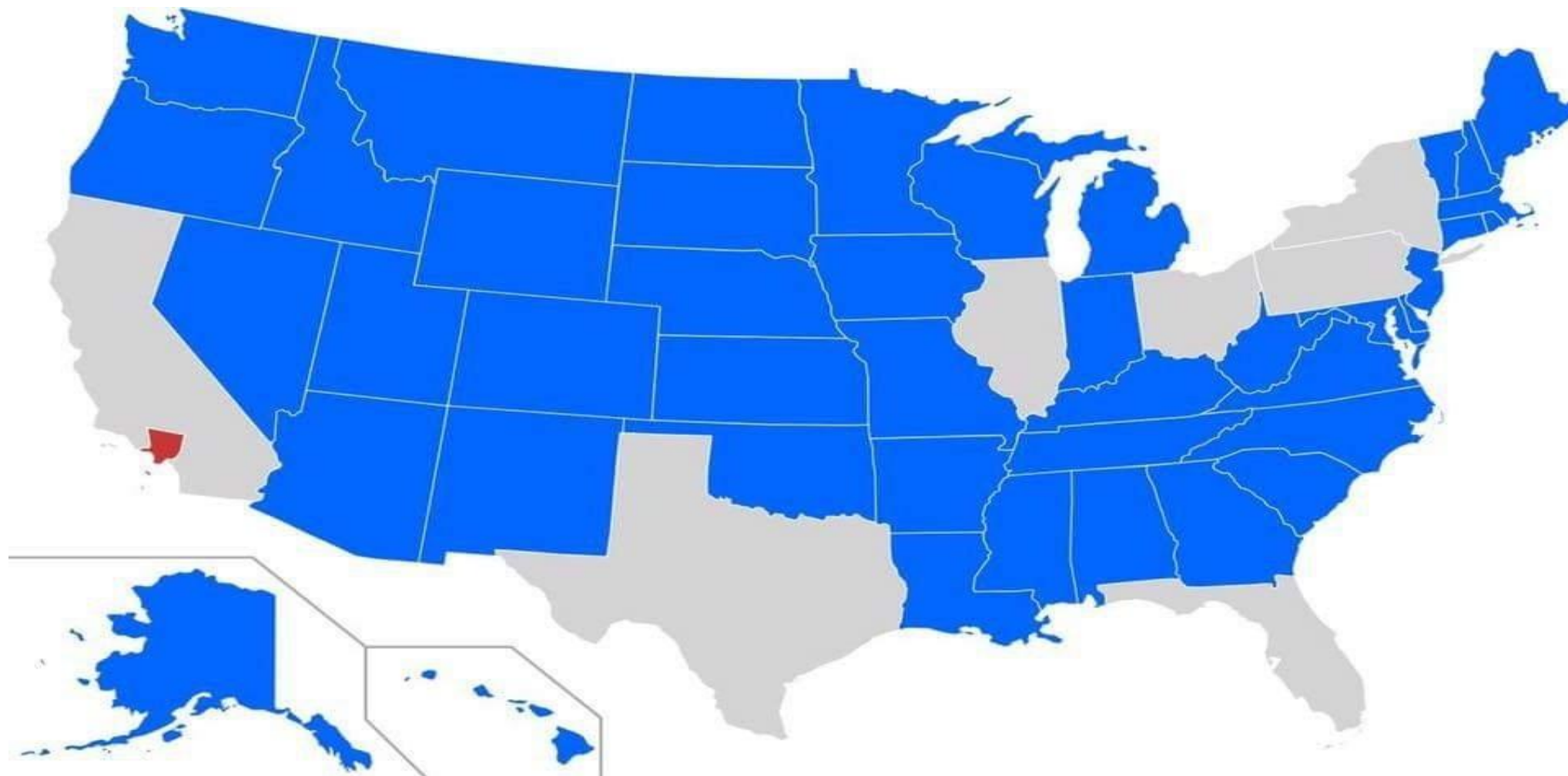
California has a labor force of 18.9 million compared to the UK's labor force of 34.7 million (World Bank data)

Sources: Bureau of Economic Analysis and International Monetary Fund

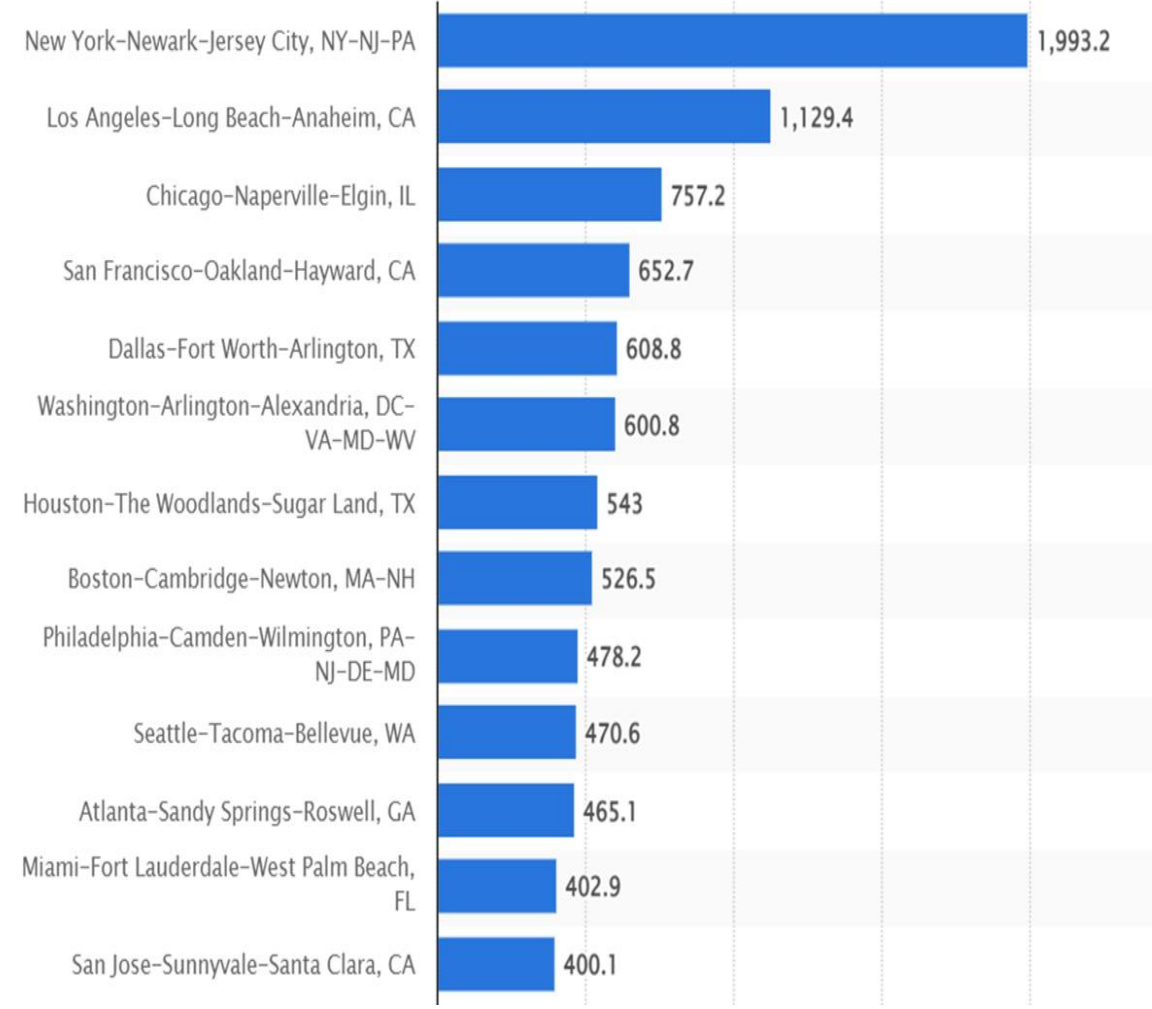
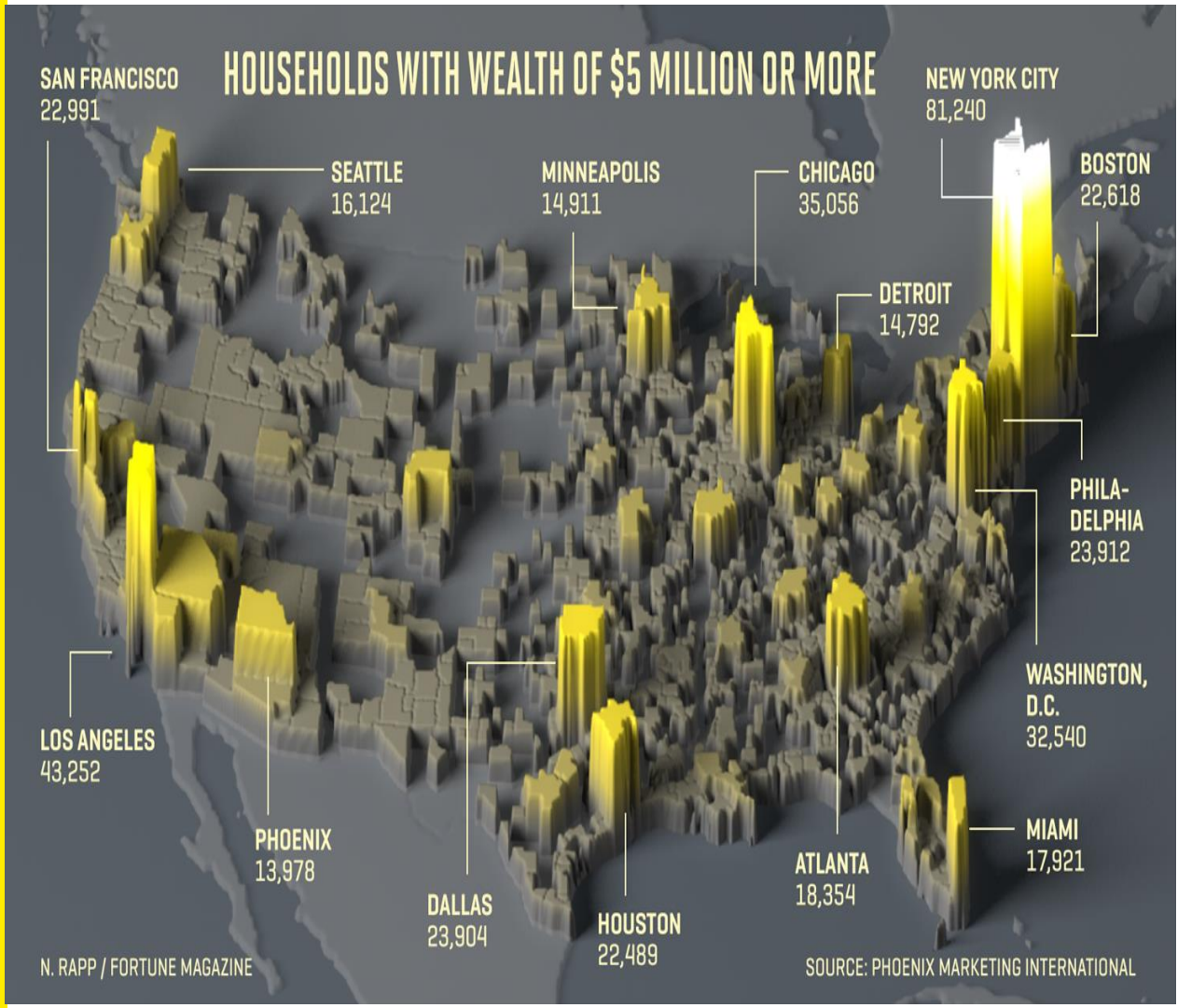
Carpe Diem AEL



41 STATES WITH A SMALLER POPULATION THAN LA COUNTY => RED SPOT
= 18th ECONOMY IN THE WORLD



CALIFORNIA: 4th ECONOMY GLOBALLY



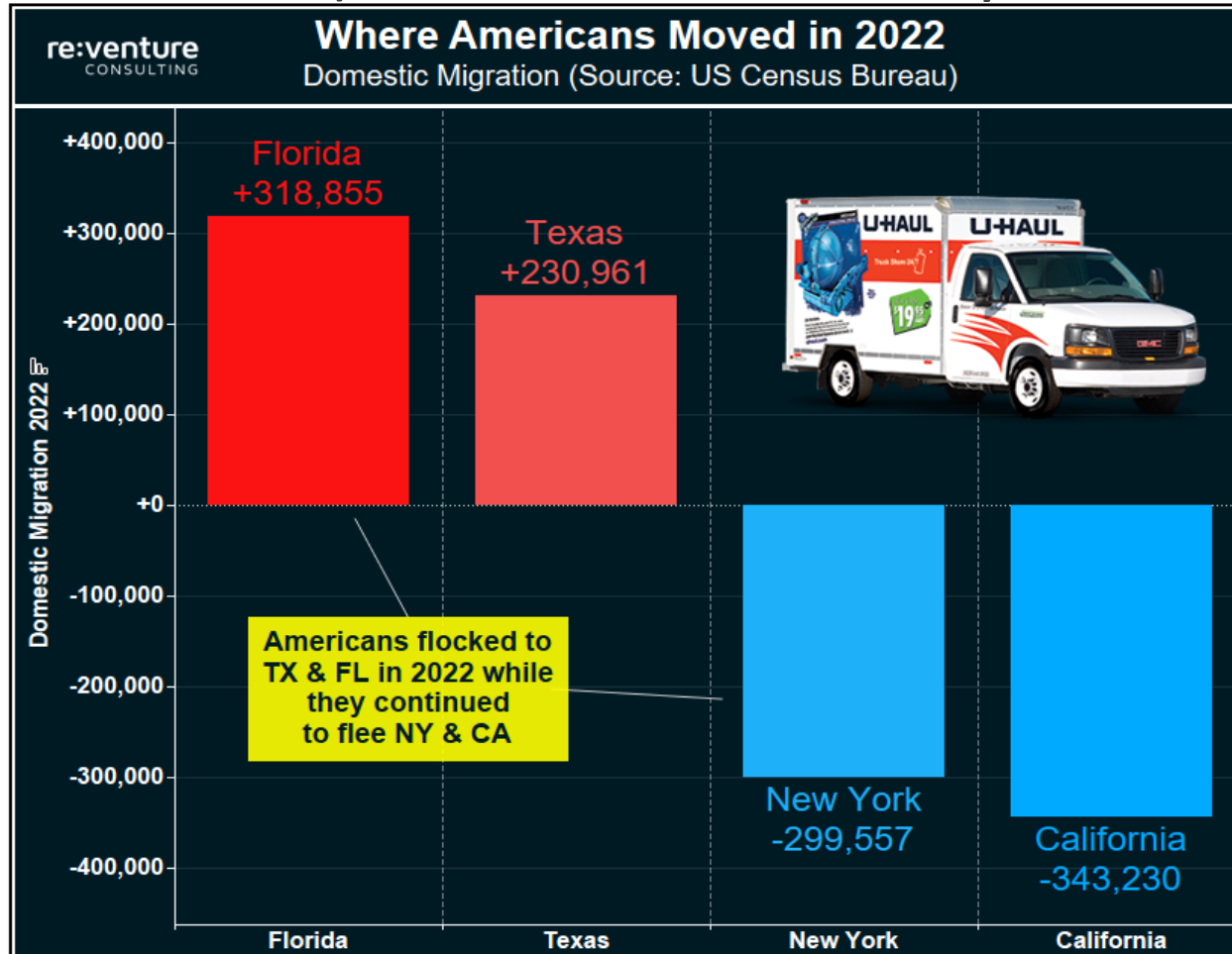
CALIFORNIA: 4th ECONOMY GLOBALLY



BUT ALSO WITH SERIOUS ECONOMIC CHALLENGES



- People are leaving CA (cost of living, taxation, massive lay-offs in tech sector, ...) => have Phoenix on your radar!



The World's Most Expensive Cities

Worldwide Cost of Living 2021 index scores (New York=100)



The index compares >400 individual prices of >200 products and services in 173 cities.

Source: The Economist Intelligence Unit



statista

THE AMERICAN MELTING POT ...



The US Has the 2nd Largest Spanish-Speaking Population

The World has around 550M Spanish Speakers

Spanish is an official language Spanish is a non-official language



US attracts many international buyers, mostly from Latin America. This is partially due to a culture that is strong influenced by Cuban and Latin American traditions, customs and language, making migration to the U.S. easy for buyers

Source: Wikipedia

Latinometrics

BUT ALSO WITH SERIOUS ECONOMIC CHALLENGES



- Tech companies lost tremendous stock market value in the last couple of months (lay-offs ... no Renault-law; but Elon Musk-way ...)
- Tremendous legal focus
- Infrastructure remains non-priority in the US (ports, railroads, ...)

The screenshot shows the website for Flanders Investment & Trade. At the top, there is a logo and the text 'FLANDERS INVESTMENT & TRADE' next to a 'MENU' button with a hamburger icon. Below this is a banner with a world map and the text 'Flanders Trade'. A breadcrumb trail reads: [Home](#) > [Landen](#) > [Verenigde Staten](#) > Nieuws. The main heading is 'Nieuws'. The featured article is titled '[Californië investeert 1,2 miljard dollar in logistieke infrastructuur havens](#)' and is dated '22 december 2022'. The article text begins: 'De havens van Californië zijn van cruciaal belang voor de export en import van goederen, zowel naar en van het buitenland als intern in de'.



SOME MORE WEST COAST NUGGETS TO END

- California = largest sub-national economy in the world (#4)
- High-growth innovative companies in CA (Microsoft, SpaceX, Tesla, ...) and high purchasing power
- Reviving metro & economic areas in neighboring West Coast states: Seattle, Phoenix, Utah, ...
- Expansions of current (large) investors in Flanders (Nike, Live Nation, Microsoft, ...)

PITCHING FOR THE STARS

FOCUS

BUSINESS CULTURE

UITDAGINGEN

HOE KAN FIT HELPEN?





Zakenkultuur in de VS

- **Focus op resultaten en produktiviteit**
- **Open voor innovatie en bereid tot risico**
- **Snel & agile (fast paced)**
- **Transactioneel vs. Relationaal**
- **Individualistisch(er) en carrière-gericht**
- **Direct en informeel**
- **Belang van netwerking en events**



Meetings en presentaties

- To the point en wees efficient
- Informeel
- Wees zelfzeker, Amerikanen investeren in mensen, niet enkel in bedrijven
- Toon vertrouwen in je oplossing
- Storytelling is belangrijk
- Geen ellenlange slideshows
- What's in it for them
- Vermijd gevoelige thema's (ras, religie, politiek...)
- Zorg voor opvolging en speel kort op de bal
- "Attitude is everything" (jazz proverb)

PITCHING FOR THE STARS

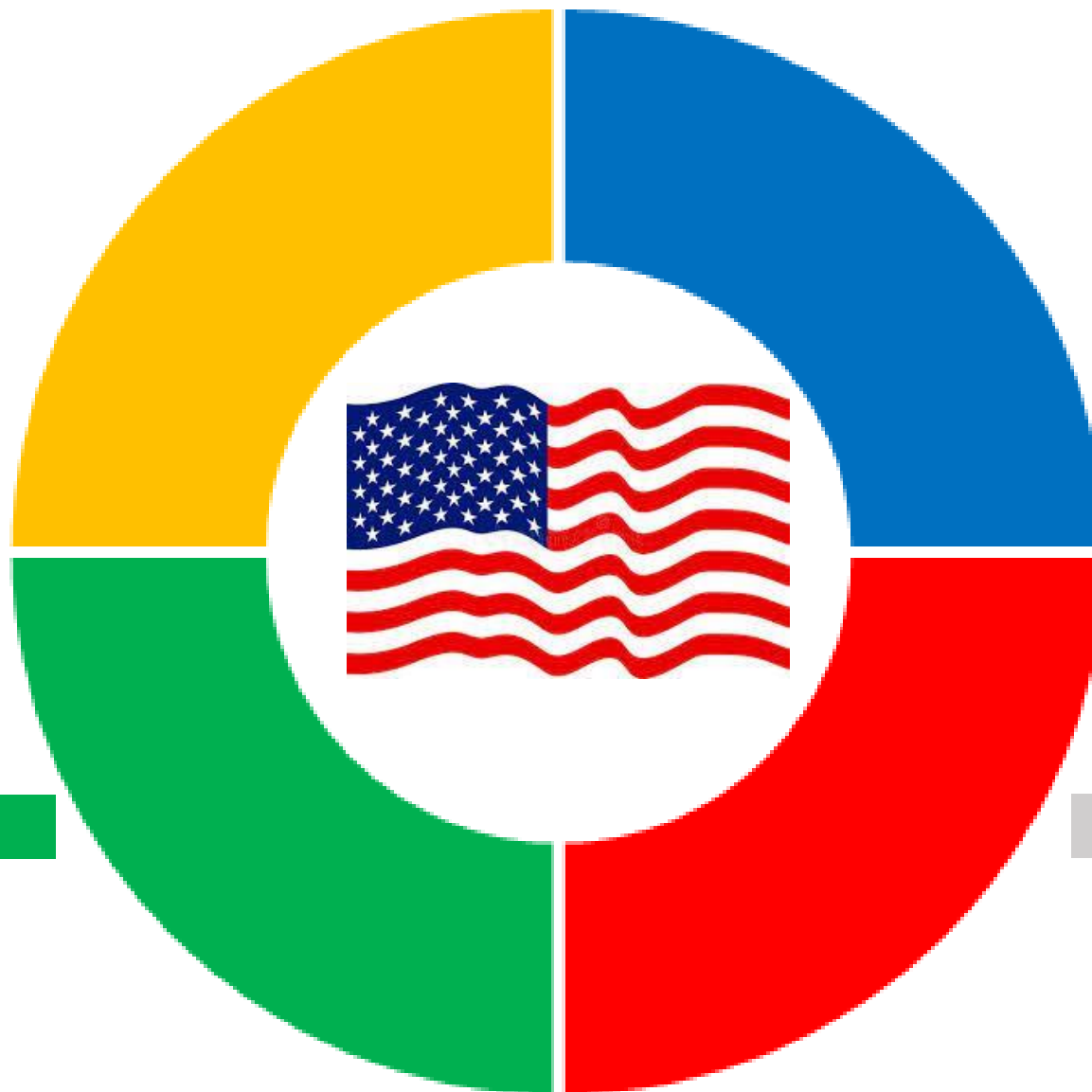


FOCUS

BUSINESS CULTURE

UITDAGINGEN

HOE KAN FIT HELPEN?





UITDAGINGEN / RISICO'S

- **Wet- en regelgeving : legale entiteit, contracten, tax, IP, employment, liability, banken ...**
- **Kennis lokale (zaken)cultuur**
- **Levensduurte en de kost van zakendoen**
- **Competitief – mature markt**
- **Lokale aanwezigheid en ondersteuning**
- **Marketing- en communicatie op maat van de USA (firepower)**

PITCHING FOR THE STARS

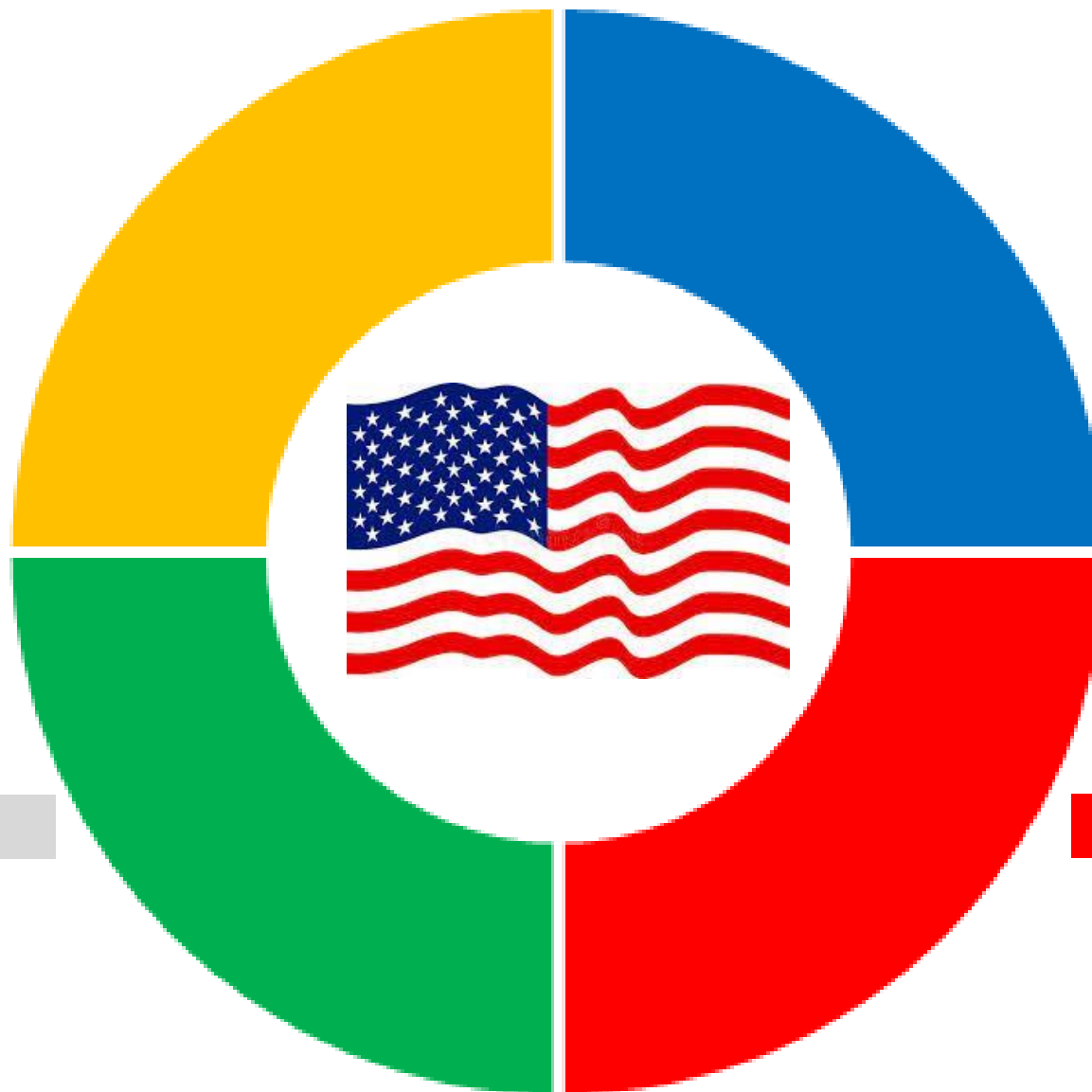


SECTOR

BUSINESS CULTURE

UITDAGINGEN

HOE KAN FIT HELPEN?



Chicago

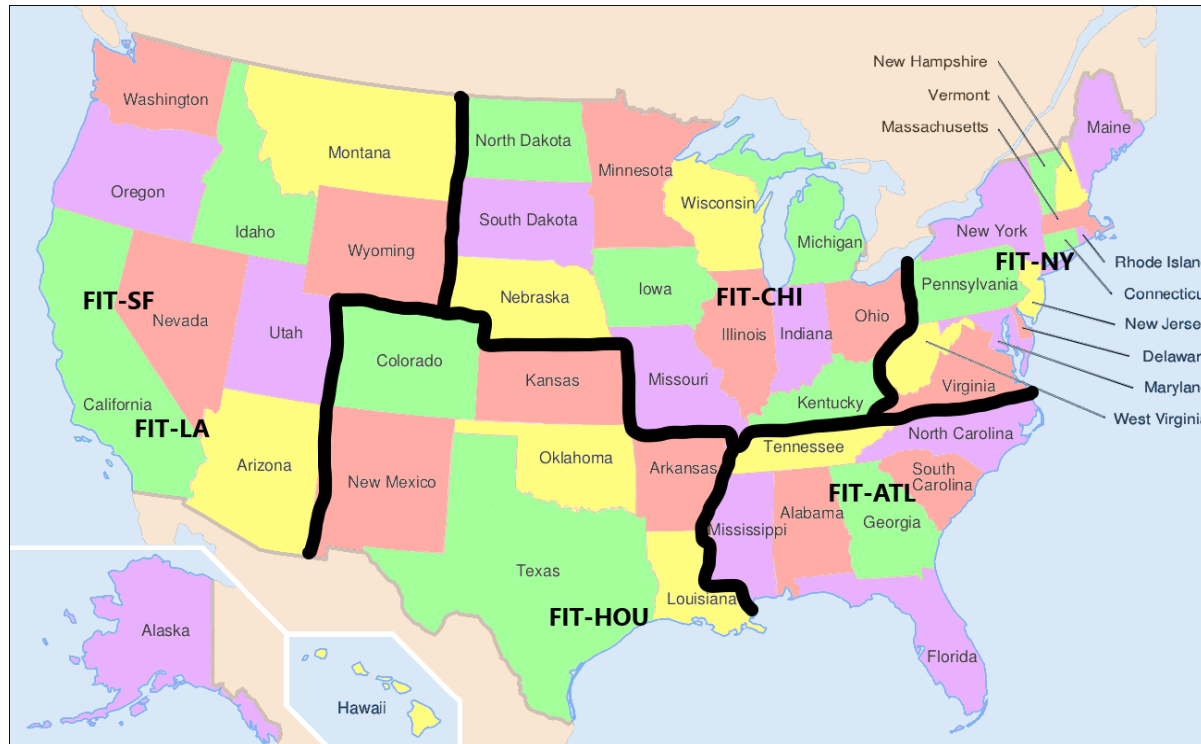
Sectors: Machinery & Equipment, Wood & Paper, Logistics & Transport, Packaging, Automotive, Aeronautics & Space, Metal, Sports, Electrical Equipment, and Healthcare & Pharmaceuticals

San Francisco

Sectors: ICT: Information technology (IT) and telecom sector, as well as products and services in networking, off-line multimedia, on-line multimedia and transmission, Financial Services, and Electrical Equipment

Los Angeles

Sectors: Lifestyle & Design, Jewelry & Diamonds, and Media & Communication (Creative Industries)



Houston

Sectors: Chemicals & Plastics, Energy, and Construction & Building Materials

New York

Sectors: CleanTech, Healthcare & Pharmaceuticals, Biotechnology & Life Sciences, and Financial Services
Food & Beverage, Fashion

Atlanta

Sectors: Textile, Agribusiness, Environment, and Healthcare & Pharmaceuticals

ACTIES USA 2023

Nov 12-14 [PLMA](#) Chicago,IL

Dec 3-8 Vlaams Nederlandse Economische Missie o.l.v. Min Pres Jan Jambon and Min Pres Mark Rutte
De halfgeleiderindustrie in Phoenix,AZ en Silicon Valley,CA Groepszakenreis

ACTIES USA 2024

Maart 12-14 [ADSS Aerospace & Defense](#) Supplier Summit Seattle, WA

Maart 8-16 [SXSW Conference & Festival](#) Austin, TX

Maart 18-22 [GDC Game Developers Conference](#) San Francisco,CA

Maart 19-20 World Agri & Future Foodtech - San Francisco,CA

April 22-25 [IPF Offshore Wind New Orleans](#)

Mei 24 [RSA Cybersecurity Conference](#) San Francisco,CA

Mei 24 New York Accelerator Program New York,NY

Juni 3-6 [BIO International Convention](#) San Diego,CA

Sept 9-14 Advanced Manufacturing en [IMTS](#) Chicago

Okt Groepszakenreis Sport, Media& Entertainment LA,CA en ATL,GA

Groepsstand

Groepsstand

Groepsstand

Groepsstand

Groepszakenreis FLANDERS INVESTMENT & TRADE | 41



FIT USA contactgegevens

FIT Atlanta

Nina Vanspauwen

+1 404 659 96 11

atlanta@fitagency.com

FIT Chicago

Frederik De Potter

+1 872 870 10 40

chicago@fitagency.com

FIT Houston

Nathalie Mathys

+1 832 531 45 89

houston@fitagency.com

FIT Los Angeles

Tom Vermeulen

+1 323 857 08 42

losangeles@fitagency.com

FIT New York

Bart Boschmans

+1 646 647 13 15

newyork@fitagency.com

FIT San Francisco

Wim Sohier

+1 650 288 69 69

sanfrancisco@fitagency.com

**FLANDERS
INVESTMENT
& TRADE**

